

起業家向け／素人でもOK！
新規事業計画書作成ツール
企画コンセプト

2006/08

納 富 誠 治

概要

- 会社法の改定により、だれでも簡単に起業できる環境が整った。学生・主婦・サラリーマンなどいままで考えられなかったような人までが、起業をチャンスと捕らえている。
- しかし、起業で最も基本となる事業計画の作成は初心者には容易でない。
- 本ツールは起業を志す人に、極めて簡単な手順でシミュレーションし最適な事業計画書を容易に作成するツールを提供する。

システムメニュー

- **A** : **P/L作成** 損益計算
- **B** : **BEP分析** 損益分岐点
- **C** : **C/F作成** キャッシュフロー計算

A : P/L作成

- 1. 商品・サービス設定
- 2. 販売計画
- 3. 原価計画
- 4. 販売・管理費の科目設定
- 5. 人員計画の設定
- 6. その他経費の設定
- 7. P/L算出

A 1 商品設定

- ①商品(サービス)の内容を登録する

ex.パソコンの修理

サプリメントのネット販売

- ②商品(サービス)の売価(原価)を設定する

- ③原価明細があれば設定する

無ければジャンプ

A 2 販売計画

- ①スタート月を決め、事業計画を何年分設定するかを決める。
- ②月別・商品別・販売数量を設定する。
- ③売値を掛けて販売金額算出し、
原価を自動的に表示する。

自動表示

A 3 原価計画

- ① 設定した原価を掛けて原価金額(合計)を算出し、自動表示する。

自動表示

A 4 販売・管理費の科目設定

- ①変動経費の科目設定

guide設定・menu選択

ex.販売促進費、パート人件費、水光熱費・歩合家賃

- ②固定経費の科目設定

guide設定・menu選択

ex.家賃・リース代・消耗品・通信費・交通費・会議費

A 5 人員計画の設定

- ①人員計画を設定する

(スタート月より、月別人員を具体的に決める)

- ②人員別に労働単価を設定する(年収・月収・時給・・・)

- ③人員別に通勤費を入力する

- ④労働保険を簡易的な自動計算で行う。

(会社負担分の算出)

- ⑤月別人件費合計の自動計算

(変動経費／固定経費の自動振り分け)

自動表示

自動表示

A 6 その他経費

- ①変動経費 : 対売り上げ比率で設定
- ②固定経費 : 金額で設定

A 7 P/L表示

- 月別のP/Lを自動表示、
(全て 対売り上げ比率も表示)

自動表示

B : BEP分析 -1-

(BEP=損益分岐点)

- BEP売上高 (=利益ゼロの売上高)

Guide付

$$= \frac{\text{固定費}}{1 - \text{変動比率}} = \frac{\text{固定費}}{1 - (\text{売上原価率} + \text{変動経費率})} = \frac{\text{固定費}}{\text{限界利益率}}$$

□ BEP操業度

(=操業度が100以下であれば黒字、100を越えたら赤字)

$$= \frac{\text{BEP売上高}}{\text{売上高}} * 100$$

月別(上期・下期・年計)のBEP売上高とBEP操業度を自動表示

自動表示

B : BEP分析 -2-

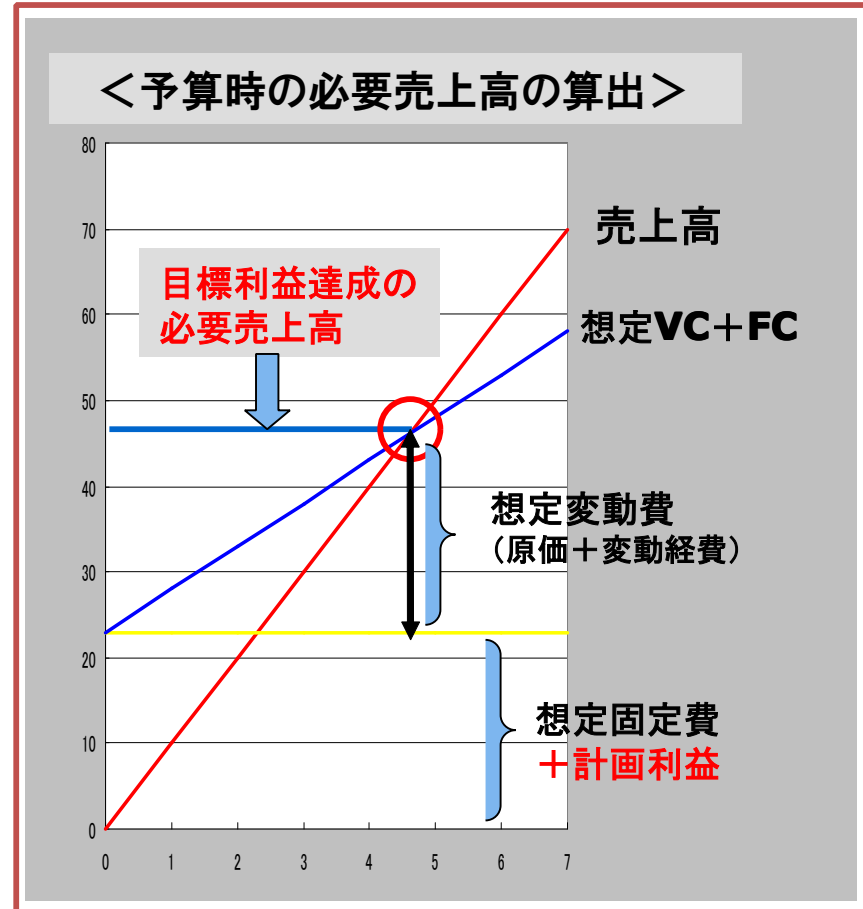
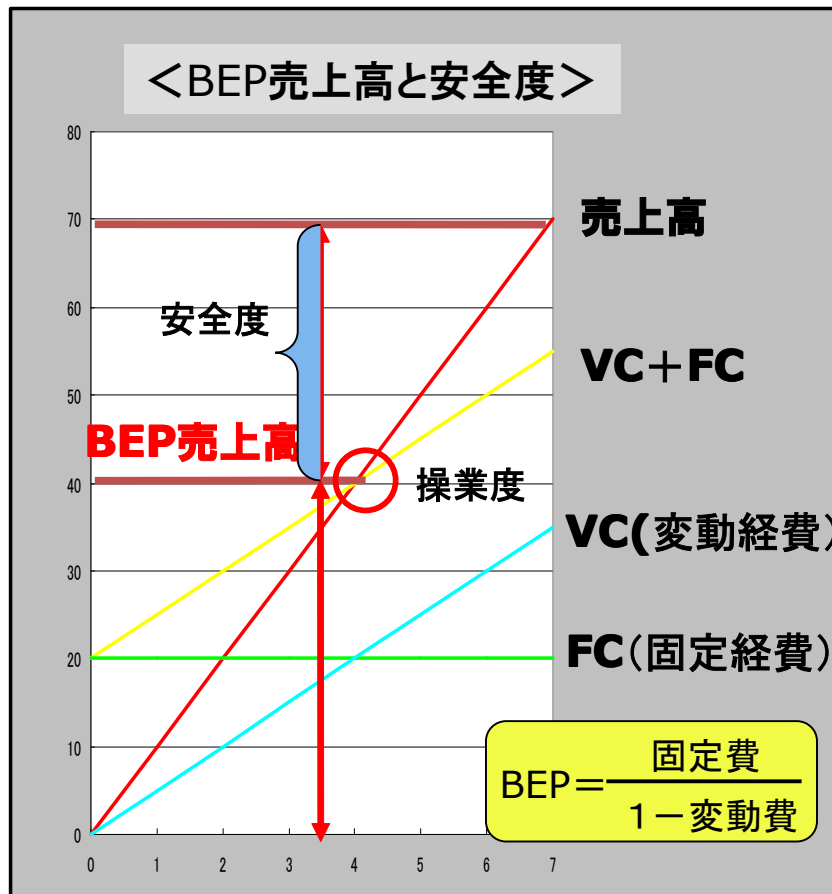
- ② 目標利益を実現する必要売上高によりシミュレートを行う
- ③ 必要売上高
 - = (目標利益 + 固定費) / 限界利益率
 - = (目標利益 + 固定費) / ((1 - (売上原価率 + 変動経费率)))

事業計画の修正を図るためのシミュレーションが可能

利益upは固定費ダウンか、売上原価率・
変動経费率の引き下げ以外にない

BEP売上高とBEP操業度（安全度）

BEP安全度は事業（製品）個々の売上が何%落ちれば利益がゼロになるかの指標であり、操業度はそのBEP売上高が実際売上の何%になっているかの指標である。



C : C/F作成 ①

- 1. 手持ち資金計画を入力
- 2. 借り入れ資金の金利入力(率)
- 3. 借り入れ資金の返済計画入力

C : C/F作成 ②

- 4. 会社の設立資金を入力する
(主に設立資金・資本金)
- 5. 手持ち資金の自動計上
(手持ち資金を100%資本金になるか・借り入れ計上
が必要かを自動計算する)

C : C/F作成 ③

- 6. 売り上げ債権の回収計画を作る
(現金・クレジット比率・回収サイト設定)
- 7. 支払い債務(買掛金)の計画をつくる
(支払いサイト設定)
- 8. 月別C/Fを自動計算し表示する
(当月C/Fと資金残をP/Lの下欄に追加。
:いつ資金ショートするか分かる)

自動表示

全体システム・フロー

